



สัมมนาสมาชิก สอ. มจร. ครั้งที่ 1
ประจำปี 2566
เรื่องผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2
โดย รศ.จ่ารัฐย ตันติพิศาลกุล
ประธานคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 49
16 กันยายน 2566

1



ยี่ดมน้อดุมการณํ ทํางานปรองใส ใส้ใจนวัตกรรม

การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์

แผนและผลการดำเนินงานปี 2566

คณะกรรมการดำเนินการ ยังคงกำหนดนโยบาย
การบริหารการเงินของสหกรณ์ฯ ภายใต้ปรัชญา
อุดมการณ์และหลักการของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมี
เป้าหมายและการบริหารการเงินของสหกรณ์ฯ ดังนี้

ปรัชญาสหกรณ์ออมทรัพย์

- ◎ การประหยัดและออม
- ◎ การช่วยเหลือตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกัน
และกัน
- ◎ ไม่แสวงกำไรยิ่งไปกว่าการให้บริการ

2

2



การบริหารเงินของสหกรณ์ทั่ว ๆ ไป ภายใต้การกำกับ
ดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.)

- การประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2566
- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

รายรับ

❖ ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สมาชิก	43.21 ล.บ.
❖ ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น	51.54 ล.บ.
❖ ผลตอบแทนลงทุน พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นชุมนุมสหกรณ์ และรายได้อื่น	168.50 ล.บ.
รวมรายรับ	263.25 ล.บ.



การบริหารเงินของสหกรณ์ทั่ว ๆ ไป ภายใต้การกำกับ
ดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (กตส.)

- การประมาณรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2566
- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

รายจ่าย

❖ ดอกเบี้ยจ่าย เงินฝากสมาชิก	75.95 ล.บ.
❖ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	38.50 ล.บ.
❖ งบบุคลากร งบดำเนินการ ฯลฯ	38.72 ล.บ.
รวมรายจ่าย	153.17 ล.บ.
➤ กำไร (ขาดทุน)	110.08 ล.บ.



กลยุทธ์การบริหารการเงิน ปี 2566

ทุนเรือนหุ้น	1,877.15 ล้านบาท (+50 จาก 65)
เงินรับฝาก	3,460.14 ล้านบาท (+250)
เงินกู้ระยะสั้น	1,408.34 ล้านบาท (+120)
เงินลงทุนภายนอก	6,274.03 ล้านบาท (+402.85)
เงินให้สมาชิกกู้	824.20 ล้านบาท (+24.20)
เงินลงทุนรวม	7,098.23 ล้านบาท (+426.85)
กำไรสุทธิ	107.06 ล้านบาท (+1.61)
อัตราปันผลต่อหุ้น	4.65 % (เงินปันผล 86.08 ล้านบาท)
อัตราเฉลี่ยดิน	9.52 % (เงินเฉลี่ยดิน 4.02 ล้านบาท)



การติดตามผลและปรับแผน

การติดตามผลและการปรับแผนการเงิน

1. ติดตามผลกลยุทธ์ปี 66 (กำหนดจากผลปี 65)
2. ติดตามแผน-ผลการดำเนินงานตามสภาวะของทุนและการลงทุนจริงเป็นรายเดือน
3. วิเคราะห์ต้นทุนสำหรับประเมินกำไรและการลงทุนทุกไตรมาส

ผลการดำเนินงาน และการวิเคราะห์ สอดคล้องกันดี



การบริหารสภรณออมทรพย

ตารางแสดงแผนและผลการบริหารเงิน ปี 2566

หุนเพิ่ม 50.00

หุนเพิ่ม 31.54

ฝากเพิ่ม 250.00

ฝากเพิ่ม 240.87 (หน่วยเงิน:ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2566		ณ 30 มิถุนายน 2566		
		แผน	ผล		คิดเป็นร้อยละ
1. รายได้จากภายนอก	83.44%	212.78	83.36%	99.81	46.91%
2. รายได้จากสมาชิก	16.56%	42.23	16.64%	19.93	47.19%
3. รายจ่ายเงินรับฝาก	30.53%	77.85	30.42%	36.42	46.78%
4. รายจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	13.22%	33.71	12.47%	14.93	44.30%
5. รายจ่ายงบดำเนินการ	14.27%	36.40	15.11%	18.09	49.70%
6. ทุนเรือนหุน (ไม่มีต้นหุน)	26.45%	1,877.15	26.12%	1,838.72	97.95%
7. ทุนสำรองและทุนสะสม	4.97%	352.57	5.05%	355.22	100.75%
รวมทุน	31.41%	2,29.78	31.17%	2,193.94	98.40%
8. หนี้สิน (ไม่รวมหนี้สินอื่น)	68.59%	4,868.52	68.83%	4,844.84	99.51%
8.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น	19.84%	1,408.34	19.80%	1,393.79	98.97%
8.2 เงินรับฝาก	48.75%	3,460.18	49.03%	3,451.05	99.74%
9. รวมทุนและหนี้สิน (6)+(7)+(8)	100%	7,098.23	100%	7,038.79	99.16%
รวมสินทรัพย์		7,164.79		7,056.35	98.49%

7

ตารางแสดงแผนและผลการบริหารเงิน ปี 2566

(หน่วยเงิน:ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2566		ณ 30 มิถุนายน 2566		
		แผน	ผล		คิดเป็นร้อยละ
10. เงินให้สมาชิก		824.21		814.87	98.87%
10.1 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	5.20		4.89%		
11. ผลตอบแทนเฉลี่ยจากหุนกู้& พันธบัตรฯ	3.60%		3.21%		
12. รายได้จากทุนเรือนหุน	31.43%	80.14	44.07%	52.77	65.84%
13. รายได้จากทุนสำรองและทุนสะสม	4.98%	12.69	9.51%	11.39	89.76%
14. รายได้จากหนี้สิน	63.60%	162.18	46.42%	55.58	34.27%
15. ค่าบริหารต่อรายได้รวม	14.27%		15.11%		
15.1 ค่าบริหารทุนเรือนหุน	4.49%	11.44	6.66%	7.97	69.70%
15.2 ค่าบริหารทุนสำรองฯ	0.71%	1.81	1.44%	1.72	95.02%
15.3 ค่าบริหารหนี้สิน	9.08%	23.15	7.01%	8.40	36.28%
16. กำไรสุทธิ	100%	107.06	100%	50.30	46.98%
16.1 กำไรจากทุนเรือนหุน	64.17%	68.70	89.06%	44.80	65.20%
16.2 กำไรจากทุนสำรองและทุนสะสม	10.16%	10.88	19.23%	9.67	88.89%

8



ตารางแสดงแผนและผลการบริหารเงิน ปี 2566

(หน่วยเงิน:ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2566		ณ 30 มิถุนายน 2566		
	แผน	ผล	ผล	ผล	คิดเป็นร้อยละ
16.3 กำไรจากหนี้สิน	25.66%	27.47	-8.29%	-4.18	-15.17%
การจัดสรร	100%	107.06	100%	50.30	46.98%
18. เป็นของสมาชิก	84.16%	90.10	84.16%	42.33	46.98%
1. จัดสรรกำไรจากหุ้น	54.01%	57.82	54.01%	27.17	
2. จัดสรรกำไรจากทุนสำรองฯ	8.55%	9.16	8.55%	4.30	
3. จัดสรรกำไรจากหนี้สิน	21.60%	23.12	21.60%	10.86	
18.1 เงินปันผล	80.40%	86.08	80.40%	40.43	46.96%
18.2 เงินเฉลี่ยคืน	3.75%	4.02	3.79%	1.91	47.42%
20. อัตราปันผลต่อหุ้นเฉลี่ย	4.65%		2.22%		47.72%
21. อัตราเฉลี่ยคืนต่ออ.บ.เงินกู้	9.52%		9.57%		100.50%

หมายเหตุ ปันผล/เฉลี่ยคืนจริง ปี 65: 85.09/5.35 (4.75%/14.00%)

9

9



แผนและผลการดำเนินงานปี 2566

ยึดมั่นอุดมการณ์ ทำงานโปร่งใส ใส่ใจนวัตกรรม

แนวคิดการจัดสรรกำไรสุทธิ ปี 2566

- ◎การจัดสรรกำไรสุทธิเป็นประโยชน์แก่สมาชิก 14%
ดังนี้
 - เป็นทุนสำรอง ไม่ต่ำกว่า 10%
 - เป็นทุนสะสม ประมาณ 4%
- ◎เป็นของ สสท./กก./จนท. ไม่เกิน 2% (รวมสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยประมาณ 0.02%)
- ◎การจัดสรรกำไรสุทธิเป็นของสมาชิก 84%

10

10


4. การวิเคราะห์เงินลงทุนกับแหล่งที่มาของเงิน (ณ 30 มิ.ย. 2566)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ทุน (ไม่มีต้นทุน)				หนี้สิน		กำไร	รวม ทุน+หนี้สิน+กำไร
	ทุนเรือนหุ้น	ทุนสำรอง	ทุนสะสม	รวม	เงินกู้ระยะสั้น	เงินรับฝากออมทรัพย์		
เงินลงทุน	1,8838.72	222.48	132.73	2,193.93	1,393.79	3,451.05	50.30	7,089.07
1. เงินสด/เงินฝากธนาคาร	83.31	1.18%				83.31		
2. เงินให้สมาชิกกู้ระยะสั้น	98.51	1.39%				98.51		
เงินให้สมาชิกกู้ระยะยาว	716.36	10.11%				716.36		
3. เงินฝากสอ.อื่น	1,967.40	27.78%				1,967.40		
4. หักขสอ.หรือสอ.อื่น	221.30	3.12%		221.30		0.00		
5. พันธบัตร	114.00	1.61%		114.00				
6. หุ้นกู้	3,138.60	44.31%		1,858.63	650.66	629.31		
7. หุ้น PTT&AOT	264.32	3.73%			264.32	0.00		
8. หุ้นใน บลจ.	400.00	5.65%			400.00	0.00		
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ	78.81	1.11%			78.81	0.00		
รวม	7,082.61	100%		0.00	0.00	-43.84	50.30	6.46

หมายเหตุ : 1) เป็นการวิเคราะห์เงินลงทุนระยะยาวว่ามาจากแหล่งเงินที่เสถียร (ถอนยาก)
2) เพื่อดูความเสี่ยง สภาพคล่องและระมัดระวังในการลงทุนไม่ใช้งบแสดงฐานะการเงิน (งบดุล)

11



การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์
แผนและผลการดำเนินงานปี 2566

ยึดมั่นอุดมการณ์ ทำงานโปร่งใส ใส่ใจนวัตกรรม

การบริหารความเสี่ยง

การประเมินอันดับความมั่นคงของ สอ. มจร. พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2565 โดยใช้การวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

- 1. ตามเกณฑ์ CAMELS เทียบกับ อัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์ที่เฉลี่ยตามประเภทและขนาด (Peer group) ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และผู้สอบบัญชีซึ่งทำหน้าที่แทนกรมตรวจบัญชี ใช้ CAMELS เป็นเกณฑ์ในการกำหนดคะแนนในลักษณะอิงกลุ่มของปีนั้น ๆ**

12

12



การบริหารความเสี่ยง

คะแนนที่กำหนดนี้เป็นเพียงแนวทางเบื้องต้นที่กำหนดขึ้นมาตามสัดส่วนเทียบกับค่าเฉลี่ยของข้อมูล Peer group

เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการประเมินอันดับความมั่นคงทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ (COOP Stability Rating) เป็นการประเมินอันดับความมั่นคง แบบอิงกลุ่ม



การบริหารความเสี่ยง

2. ตามเกณฑ์ PEARL ที่กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน และมีการถ่วงน้ำหนักตามกลุ่ม ที่เป็นเกณฑ์มาตรฐาน ในการจัดอันดับความมั่นคง (PEARL Rating) เป็น A, B หรือ C เป็นการประเมินอันดับความมั่นคง แบบอิงเกณฑ์ CAMELS เป็นการประเมินอันดับความมั่นคง แบบอิงกลุ่มของปีนั้น ๆ



COOP Stability Rating

66

ยึด

คะแนน มากกว่า-ถึง	Rating	
87.5-100	AAA+	ดีเยี่ยมมาก
85-87.5	AA+	ดีเยี่ยมปานกลาง
82.5-85	A+	ดีเยี่ยม
80-82.5	A	ค่อนข้างดีเยี่ยม
77.5-80	BBB+	ดีมาก
75-77.5	BB+	ดีปานกลาง
72.5-75	B+	ดี
70.0-72.5	B	ค่อนข้างดี

15



ยึดมั่นอุดมการณ์ ทำงานโปร่งใส ใส่ใจนวัตกรรม

COOP Stability Rating

คะแนน มากกว่า-ถึง	Rating	
65-70	C+	สูงกว่าค่าที่ยอมรับได้
60-65	C	ค่าที่ยอมรับได้
55-60	D+	ต้องใช้ความพยายามในการปรับปรุง
0 - 55	D	ต้องใช้ความพยายามในการปรับปรุงอย่างมาก

16

CAMELS ANALYSIS		การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์		
		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
		ระดับคะแนน	ระดับคะแนน	ระดับคะแนน
* มิติ 1 ความเพียงพอ ของเงินทุน ต่อความเสี่ยง	1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	9	9	8
	1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)	8	8	7
	1.3 อัตราการเติบโตของทุนสหกรณ์ (%)	2	4	2
	1.4 อัตราการเติบโตของหนี้ (%)	10	3	6
	1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	8	7	7
มิติ 2 คุณภาพของ สินทรัพย์	2.1 อัตราหนี้ค้างชำระของลูกหนี้ (%)	10	10	10
	2.2 อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)	6	10	7
	2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	6	5	5
	2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ (%)	2	10	10
มิติ 3 ขีด ความสามารถ ในการบริหาร	3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ (%)	10	3	10

17

17

CAMELS ANALYSIS		ปี 2563			ปี 2564			ปี 2565		
		ระดับคะแนน			ระดับคะแนน			ระดับคะแนน		
* มิติ 4 การทำกำไร	4.1 กำไรต่อสมาชิก (บาท)	10	10	10	10	10	10	10	10	
	4.2 เงินออมต่อสมาชิก (บาท)	10	10	10	10	10	10	10	10	
	4.3 หนี้สินต่อสมาชิก (บาท)	10	10	10	10	10	10	10	10	
	4.4 อัตราคชจ.ดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักคชจ. (%)	10	8	8	10	8	8	10	8	
	4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง (%)	10	9	7	10	9	7	10	7	
	4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสม (%)	10	4	10	10	4	10	10	10	
	4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (%)	2	2	3	2	2	3	2	3	
	4.8 อัตรากำไรสุทธิ (%)	9	8	7	9	8	7	9	7	
* มิติ 5 สภาพคล่อง	5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	10	10	10	10	10	10	10	10	
	5.2 อัตราลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด (%)	10	10	10	10	10	10	10	10	
รวมระดับคะแนน		162	150	157	162	150	157	162	157	
รวมระดับคะแนน (%)		81.00	70.00	78.50	81.00	70.00	78.50	81.00	78.50	
		A	B+	BBB+	A	B+	BBB+	A	BBB+	
		ค่อนข้างดีเยี่ยม	ดี	ดีมาก	ค่อนข้างดีเยี่ยม	ดี	ดีมาก	ค่อนข้างดีเยี่ยม	ดีมาก	

18

PEARL ANALYSIS		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
		คะแนน	คะแนน	คะแนน
		ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก
1. โครงสร้างทางการเงิน	1.1 อัตราส่วนทุนเรือนหุ้นต่อสินทรัพย์รวม (%)	8.0206	8.0206	9.1664
	1.2 อัตราส่วนเงินรับฝากสมาชิกต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.8748	6.8748	6.8748
	1.3 อัตราส่วนลูกหนี้เงินกู้ทั้งสิ้น (สมาชิกและสอ.อื่น) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.7290	5.7290	5.7290
	1.4 อัตราส่วนเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน เงินฝากสอ.อื่น ต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.7290	5.7290	5.7290
	1.5 อัตราส่วนทุนสำรอง ต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.1458	1.1458	1.1458
	1.6 อัตราส่วนเงินกู้ยืมภายนอก ต่อทุนของสหกรณ์ (เท่า)	9.1664	9.1664	9.1664
2. สภาพคล่องทางการเงิน	2.1 อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน ต่อหนี้สินหมุนเวียน (รอบ)	8.3336	7.2919	6.2502
	2.2 อัตราลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด (%)	8.3336	8.3336	8.3336
	2.3 อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องต่อเงินรับฝากสมาชิก (%)	8.3336	8.3336	8.3336

19

PEARL ANALYSIS		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
		คะแนน	คะแนน	คะแนน
		ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก	ถ่วงน้ำหนัก
3. ประสิทธิภาพการทำรายได้	3.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อทุนของสหกรณ์ถัวเฉลี่ย (%)	2.5000	1.8750	1.8750
	3.2 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	5.0000	5.0000	5.0000
4. คุณภาพสินทรัพย์การป้องกันความเสี่ยง	4.1 อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อลูกหนี้เงินกู้ทั้งสิ้น (%)	3.3336	3.3336	3.3336
	4.2 อัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อทุนสำรอง (เท่า)	3.3336	3.3336	3.3336
	4.3 อัตราส่วนลูกหนี้เงินกู้สมาชิกต่อทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝาก	3.3336	3.3336	3.3336
อันดับความมั่นคงที่ประเมินตามเกณฑ์ CAMELS		79.16	77.50	77.60
แตกต่างกับ PEARL โดยไม่มีนัยสำคัญ		BBB+	BB+	BBB+
CAMELS ANALYSIS		ดีมาก	ดีปานกลาง	ดีมาก
		A	B+	BBB+
		ค่อนข้างดีเยี่ยม	ดี	ดีมาก

20