



สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556
การบริหาร สอ.มจร. จำกัด
รศ.จำรูญ ตันติพิศาลกุล
30 พฤศจิกายน 2556



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์

1. ปรัชญาและหลักการสหกรณ์
2. ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ความรู้ทางวิชาการ หลักการ และฐานข้อมูล

ในการบริหารธุรกิจการเงินเชิงรุกที่เป็นรูปธรรม

4. การพัฒนากรรมการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์
และระบบการทำงาน-บริการสมาชิก



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์

5. การบริหารบุคคลให้มีความเอกภาพ สมรรถภาพ
ภายใต้กรอบมาตรฐาน เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์
แก่สหกรณ์และสมาชิก



สทศรณัฒณภาพ

การบรหการ สอ.มจธ. จ้ากัฒ

สัฒมนาสมาชิคประจ้าปี 2556 ครั้งที่ 3

ปรัชญาสทศรณั

(1) การประหยัฒและออม

(2) การช่วยตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

(3) ไม่แสวงก้าไรยั้งไปกว้าการให้บรหการ

เพื่อแก้ปัญหาทางเศรชฐภหิจและสัฒคมของมवलสมาชิค

ให้ม่คความม่ันคอง มั้งม่ อยู่ดี มีสุข อย่างยั้งยััน



สทศรณคณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

หลักการสหกรณ์

1. การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง
2. การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย
3. การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก
4. การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ
5. การให้การศึกษออบรมและสารสนเทศ
6. การร่วมมือระหว่างสหกรณ์
7. การเอื้ออาทรต่อชุมชน



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 39 ยังคง กำหนดนโยบายการบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมี เป้าหมายและการบริหารการเงิน ดังนี้

- ความสามารถในการทำกำไร
- การรักษาสภาพคล่อง
- การดำรงความเสี่ยงในระดับต่ำสุด
- ความมั่นคงและมีเสถียรภาพ
- มีการวิเคราะห์ วางแผน และควบคุมทางการเงิน
- การสรรหาเงินทุนและการจัดสรรเงินปันผล



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

ความรู้ทางวิชาการ หลักการ และฐานข้อมูล ในการบริหารธุรกิจการเงินเชิงรุก

- เพื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารเชิงรุก
- เพื่อประเมินผลการทำกำไร
- เพื่อประเมินผลการจัดสรรเงินปันผลและเงิน
เฉลี่ยคืน
- เพื่อการติดตามผลและควบคุมทางการเงิน



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

แผน-ผลการบริหารการเงิน ปี 55

ทุนเรือนหุ้น 775.90 ล้านบาท (ผล 790.92)

เงินรับฝาก 2,345.62 ล้านบาท (ผล 2,347.27)

เงินกู้ระยะสั้น 614.00 ล้านบาท (ผล 692.00)

พันธบัตร/หุ้นกู้ 787.00 ล้านบาท (ผล 837.00)

เงินให้สมาชิกกู้ 503.24 ล้านบาท (ผล 513.33)

สินทรัพย์รวม 3,872.37 ล้านบาท (ผล 3,974.33)

กำไรสุทธิ 70.28 ล้านบาท (ผล 70.10)

อัตราปันผลต่อหุ้น 6.22 % (ผล 6.20 %)

อัตราเฉลี่ยดิน 17.09 % (16.30 %)



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

แผนยุทธศาสตร์การบริหารการเงิน ปี 56

ทุนเรือนหุ้น 940.92 ล้านบาท (+150 จาก 55)

เงินรับฝาก 2,497.27 ล้านบาท (+150 จาก 55)

เงินกู้ระยะสั้น 932.00 ล้านบาท (+240 จาก 55)

พันธบัตร/หุ้นกู้ 1,077.00 ล้านบาท (+240 จาก 55)

เงินให้สมาชิกกู้ 544.13 ล้านบาท (+30.80 จาก 55)

สินทรัพย์รวม 4,530.74 ล้านบาท (+556.41 จาก 55)

กำไรสุทธิ 83.08 ล้านบาท (+13.00 จาก 55)

อัตราปันผลต่อหุ้น 6.14 % (เงินปันผล 53.21 ล้านบาท)

อัตราเฉลี่ยดิน 18.61 % (เงินเฉลี่ยดิน 5.58 ล้านบาท)

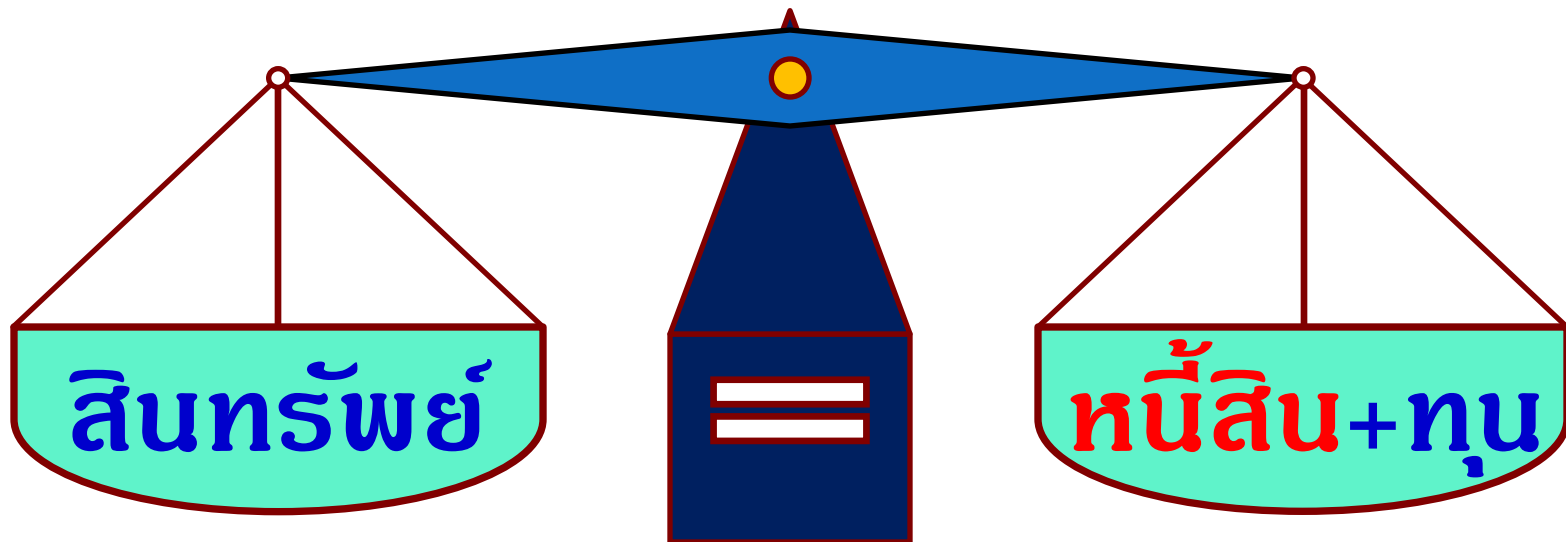


สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

งบดุล



แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง



สทกรณคุณภาพ

แหล่งที่มาของเงินทุน

1. เงินรับฝาก

2. เงินกู้ยืม-ตั๋วสัญญาใช้เงิน
(P/N-Promissory Note)

3. หนี้สินอื่น

⇒ มีต้นทุน

1. ทุนเรือนหุ้น

2. ทุนสำรอง

3. ทุนสะสม

4. กำไรสุทธิ

ไม่มีต้นทุน

หนี้สิน

ทุน



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

แหล่งใช้ไปของเงินทุน

1. เงินสดและเงินฝากธนาคาร
2. สมาชิกกู้
3. สหกรณ์อื่นกู้
4. เงินฝากกับสหกรณ์อื่น หรือสถาบันการเงิน
5. พันธบัตรรัฐบาล หุ้่นกู้ที่มีหลักประกัน/ไม่ด้อยสิทธิ
6. หุ้่นชุมนุมสหกรณ์อื่น เช่น ชสอท./ชสท.จำกัด
7. ลงทุนในสินทรัพย์อื่น

เป็นสินทรัพย์ เพื่อสร้างรายได้



สทกรณคุณภาพ

หนี้สินและทุน

เงินทุน	เป็นทุน	
	ระยะสั้น	ระยะยาว
1. ทุนเรือนหุ้น	-	100%
2. ทุนสำรอง	-	100%
3. ทุนสะสม	20%	80%
4. กำไรสุทธิ	100%	-
5. เงินรับฝากออมทรัพย์	10%	90%
6. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	5%	95%
7. เงินกู้ยืมระยะสั้นไม่เกิน 3 เดือน	100%	-



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้น เป็นเงินทุนระยะยาว สมาชิกจะต้องลาออกหรือเสียชีวิต จึงจะมีการถอนหุ้นได้ โดยปกติผู้มีสิทธิได้รับสามารถคงหุ้นไว้จนสิ้นปีบัญชี เพื่อรับเงินปันผล

ถึงแม้ว่าจะมีการถอนหุ้นไปบ้างระหว่างปีก็ตาม ยอดทุนเรือนหุ้นเมื่อสิ้นปีบัญชีมีแต่จะเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี ดังนั้นสามารถนำทุนเรือนหุ้นไปลงทุนระยะยาวได้ 100%



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

ทุนสำรอง

ทุนสำรอง เป็นเงินทุนระยะยาว ซึ่งมีเพิ่มขึ้นทุกปี จากการจัดสรรอย่างน้อย 10 % ของกำไรสุทธิ เพื่อชดเชยการขาดทุนเท่านั้น โดยปกติสหกรณ์ไม่มีการขาดทุน

ทุนสะสม

ทุนสะสม มีค่าใช้จ่ายระหว่างปี ไม่เกิน 10 % ของทุนสะสมทั้งหมด จึงแบ่งเป็นเงินทุนระยะสั้น 10 % และเงินทุนระยะยาว 90 % และมีการจัดสรรเพิ่มอย่างน้อย 12 % ของกำไรสุทธิทุกปี



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

ทุนสะสม ประกอบด้วย

ทุนสาธารณประโยชน์ ทุนส่งเสริมการศึกษา ทุนสวัสดิการและสงเคราะห์สมาชิก ทุนสวัสดิการเจ้าหน้าที่ เป็นเงินทุนที่นำมาใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์ตามจุดประสงค์

ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล เป็นเงินทุนที่สะสมไว้สำรองจ่ายในกรณีที่สหกรณ์มีความจำเป็นในการที่จะต้องรักษาระดับเงินปันผลแก่สมาชิกให้ได้รับประโยชน์ตอบแทนทุกปีมิได้ขาด



สทศรณัฒนภาพ

การบรหการ สอ.มจธ. จํากัด

สัฒมนาสมาชิคประจําปี 2556 ครั้ํงที่ 3

การที่สทศรณัฒน จะนํารเงินจากทุนรักษาระดับเงินป็น
ผล ออกรมาใช้ในการบรหการงานนั้ํน จะต้งอเป็นแต่เฉพาะ
ในกรณั้ํนเ็นองจากเหตุอันมิใช่เกิดจากความบกพร่องใน
การบรหการงานของคณะกรรมาการดํารเนินการ จั้ํงทํารได้
จากเหตุต้งอไปนั้ํนเท่านั้น

- เมื่อสทศรณัฒนได้รับสารารณกั้ํยหรือกั้ํยพิบัตั้ํ
- เมื่อสทศรณัฒนเพชิญวักฤตเศรชฐกั้ํจ
- เมื่อสทศรณัฒนเกิดการทุจริต
- เมื่อได้รับควารเห็นชอบจากนายทะเบั้ํยน



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

เงินรับฝาก

เงินรับฝากออมทรัพย์ปี 55 มีการเคลื่อนไหวสูงสุดไม่เกิน 10 % จึงถือว่าเป็นเงินทุนระยะสั้น 10 % ส่วนอีก 90 % เป็นเงินทุนระยะยาว

เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษปี 55 มีการเคลื่อนไหวสูงสุดไม่เกิน 5 % จึงถือว่าเป็นเงินทุนระยะสั้น 5 % ส่วนอีก 95 % เป็นเงินทุนระยะยาว



สหกรณ์คุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

เงินสดและเงินฝากธนาคาร

1. ให้บริการทางการเงินแก่สมาชิก
 2. รักษาสภาพคล่อง จากงบกระแสเงินสด 3 เดือน (ต.ค.-ธ.ค. 56) เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประมาณ 40 ล้านบาท บวก/ลบ 10 ล้านบาท
- ส่วนที่เกินสภาพคล่อง**
นำไปคืนเงินกู้ระยะสั้นเพื่อลดรายจ่าย
หรือนำไปลงทุนเพื่อสร้างรายได้



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

หลักในการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

1. มีความจำเป็น
2. มีความเดือดร้อน
3. มีความต้องการยกระดับมาตรฐานการครองชีพ
เช่น ชื้อบ้าน ชื้อที่ดิน
4. มีความต้องการพัฒนาคุณภาพชีวิต
เช่น ลงทุนอาชีพเสริม ศึกษาต่อสูงขึ้น



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การอนุมัติเงินกู้มีเกณฑ์อย่างไร

1. ใช้ Credit Scoring หรือไม่
2. ดูวัตถุประสงค์หรือไม่
3. จำเป็นต้องใช้เงินขนาดนั้นหรือไม่
4. มีสิทธิครบถ้วนตามระเบียบเงินกู้หรือไม่
5. มีการอนุมัติหรือการประเมินทรัพย์สินเกินเลยหรือไม่



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

หลักการกำหนดการให้เงินให้กู้

1. กำหนดวงเงินให้กู้จากเกณฑ์/ระเบียบใด
2. ใช้ค้ำหุ้นรวมในวงเงินกู้หรือไม่
3. มีการปรับเปลี่ยนหุ้นหรือหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือไม่
4. มีการประเมินทรัพย์สินโดยบ.เอกชนหรือไม่
5. มีการจัดชั้นหลักทรัพย์ที่มาใช้ค้ำประกันหรือไม่
6. กำหนดระยะเวลาในการผ่อนชำระนานเกินหรือไม่



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

หลักการกำหนดการให้เงินให้กู้

7. มีการสับคั่นหนี้สินผูกพันของสมาชิกหรือไม่
8. มีการกำหนดเงินเหลือสุทธิตั้งแต่ให้สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตในปัจจุบันหรือไม่
9. มีการกู้วนซ้ำในวงเงินกู้เท่าเดิมหรือไม่ (Roll-Over)
10. มีการขยายเวลาการผ่อนชำระหลังจากชำระหนี้ดินมาระยะหนึ่งหรือไม่
11. มีการตรวจสอบทบทวนการดำเนินงานหรือไม่



สทกรณคุณภาพ

CREDIT SCORING

ใช้เป็นหลักในการพิจารณาให้เงินกู้โดยวิเคราะห์

จาก 5 Cs คือ

Characteristic = อัตลักษณ์ของผู้ขอเงิน

Capacity = ความสามารถในการชำระหนี้สิน

Capital = ทุนของผู้กู้

Collaterals = หลักประกัน

Conditions = เงื่อนไขต่าง ๆ



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

CREDIT SCORING

น้ำหนักคะแนนที่พิจารณา

Characteristic = 30

Capacity = 50

Capital = 5

Collaterals = 10

Conditions = 5

TOTAL = 100



สทศรณคุณภาพ

CREDIT SCORING

1. ถ้าคะแนนไม่ถึง 70 คะแนนจะไม่สามารถรับการ
ขอกู้เงิน
2. คะแนน 71-80 จะต้องมีการกำกับการใช้เงินกู้
3. คะแนน 81-90 ต้องมีหลักทรัพย์หรือผู้รับรอง
เพิ่มเติม
4. คะแนน 91-100 ให้กู้โดยไม่มีเงื่อนไขพิเศษ



สทกรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

หุ้นกู้ **อันดับเครดิต A-** **ขึ้นไป(โดย ทริส/ฟิท เรทติ้ง)**
ดบ.คงที่ **จ่ายทุก 6 เดือน** **ระยะเวลา 5 - 10 ปี**
ณ ปี 56 ผลตอบแทนพันธบัตรและหุ้นกู้ เฉลี่ย 4.7 %

หุ้นกู้ **→** **คำประกันตัวสัญญาใช้เงิน (P/N)**
↓
เงินกู้ระยะสั้น **(ดบ.ถัวเฉลี่ย 3.1%)**

รักษาสภาพคล่อง
-ไม่ใช้ไม่มี ดบ.

ซื้อหุ้นกู้/ฝากประจำไม่ต่ำกว่า 5%
-สร้างรายได้ จากส่วนต่าง ดบ.



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การจัดองค์กรและการจัดการงานบุคคล

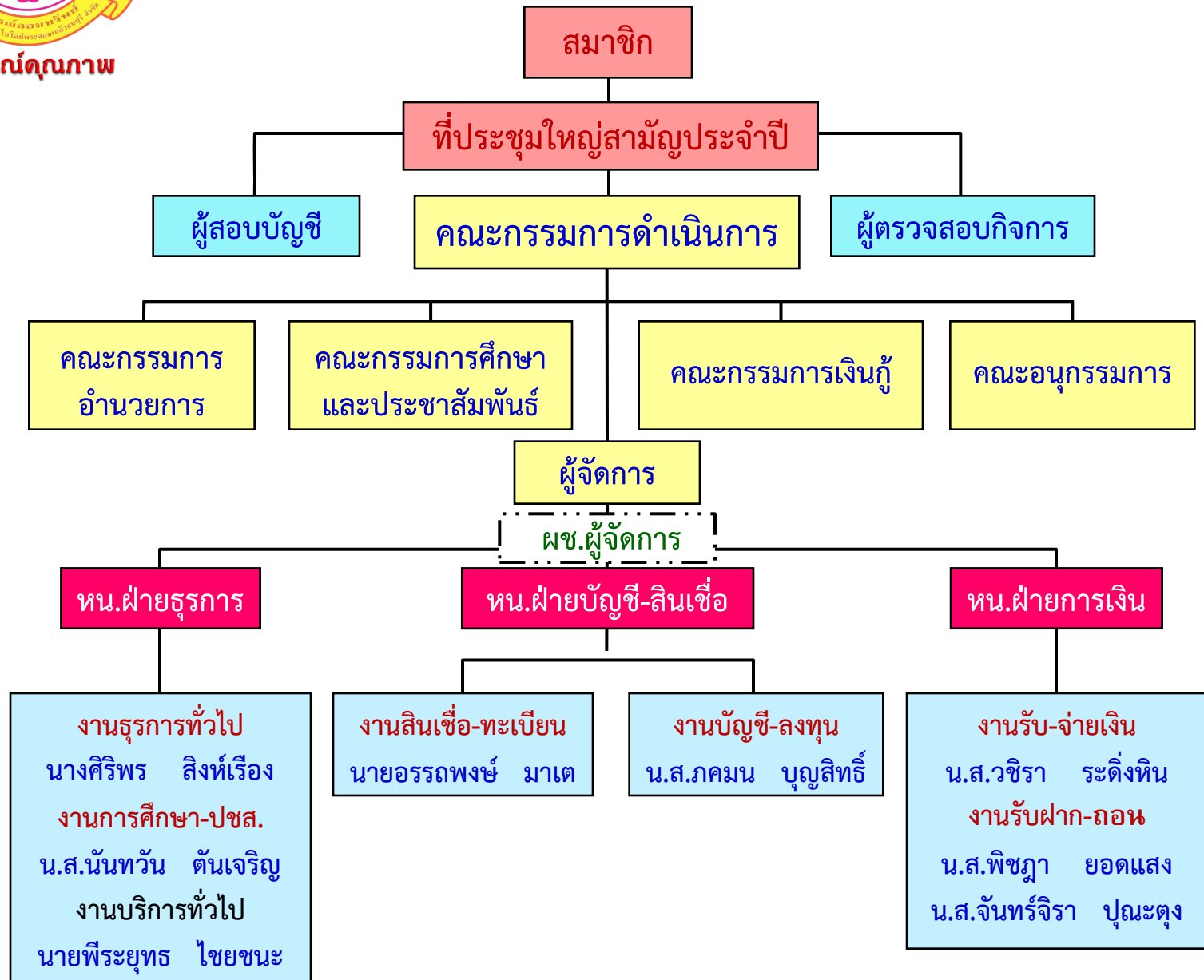
**การจัดผังตำแหน่งงานหรือโครงสร้าง
องค์กร** เพื่อจะกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และ
ความรับผิดชอบ ขอบในแต่ละกิจกรรม เพื่อให้การ
ดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น รวดเร็ว ไม่ก้าว
ก่ายกันและบรรลุเป้าหมาย ขององค์กรในที่สุด



สทศ.กรมคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

โครงสร้างสหกรณ์ออมทรัพย์ มจร. จำกัด





สทศรณคณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จํากัด

สัมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การจัดองค์กรและการจัดการงานบุคคล

การจัดการงานบุคคล จะเป็นเรื่องเกี่ยวกับ

- การคัดเลือกบุคคล การพัฒนาบุคคล
ตลอดจนการจูงใจและธำรงรักษาบุคคลให้
ทำงานอย่างมีความสุข มีเอกภาพ และ
สมรรถภาพ ภายใต้อบรมมาตรฐาน
- เพื่อให้การใช้ทรัพยากรบุคคลเอื้ออำนวย
ประโยชน์สูงสุดแก่สทศรณและสมาชิก



สทศรณคุณภาพ

การบริหาร สอ.มจร. จำกัด

สัมมนาสมาชิกประจำปี 2556 ครั้งที่ 3

การจัดองค์กรและการจัดการงานบุคคล

เป้าหมายในการดำเนินการแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

- ร่างระเบียบบริหารบุคคล
- ร่างระเบียบโครงสร้างเงินเดือน

เป็นการแก้ไขระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่ สอ. ปี 54 เพื่อความสะดวกในการปรับแก้ไขโครงสร้างเงินเดือน ซึ่งอาจจะเป็นแบบขั้นเงินเดือน/กล่องเงินเดือน แต่ทั้งนี้ต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในระเบียบบริหารบุคคล