



# การบริหารสหกรณ์ออมทรัพย์

รศ. จำรูญ ตันติพิศาลกุล  
ประธานกรรมการชุดที่ 39

27 กรกฎาคม 2556



## คณะกรรมการดำเนนการชุดใหม่

งานหลักที่รับจากคณะกรรมการฯ ชุดเก่า มีดังนี้

1. งบดุล ณ สิ้นปีบัญชี ที่ผ่านมา
2. งบประมาณรายรับ-รายจ่าย และประมาณการ  
กำไร (ขาดทุน) ในปีปัจจุบัน ที่จะดำเนนการต่อ
3. ระบบงานและการประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่  
สทศรณัฒน
4. การวางแผนกลยุทธ์ และประเมินผลการดำเนน  
งาน (ถ้ามี)



# คณะกรรมการดําเนินการชุดที่ 38-39

หลังกวนประชุมใหญ่สํามัญประจําปี

1. ประชุมเลือกตั้งคณะกรรมการชุดตําง ๆ
2. รับมอบงานจากคณะกรรมการดําเนินการชุดเกํา
3. สัมมนากรรมการและเจําหน้ําที่ กําหนดทิศทาง  
และแนวทางบริหารสทศรณ



## แนวการบริหารสทศรณออมทรพย

1. ตามปรชญาและหลกการของสทศรณออมทรพย
2. ตามขอับงค้บและระเบียบบของสทศรณฯ
3. มีความรู้และความเขา้ใจในการบริหารการเงิน  
ที่เป็นรูปธรรม เพื่อให้สามารถ
  - กำหนดและวางแผนกลยุทธ์
  - ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานได้
4. การพัฒนากิจกรรมการและเจ้าหน้าที่สทศรณ



สทศรณคณภาพ

แนวคิด ปรัชญา หลักและวิธีการสทศรณ

จาก คุมือผู้จัดการสทศรณอมทรพย

โดย สถาบันวิชาการดานสทศรณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร

# ปรัชญาสทศรณอมทรพย

1. การประหยัดและอม

2. การชวยตนเองและการชวยเหลือซึ่งกันและกัน

*“Each for All and All for Each”*

3. ไมแสวงกำไรยิ่งไปกวาการใหบริการ



สทกรณคุณภาพ

แนวคิด ปรัชญา หลักและวิธีการสหกรณ์

จาก คู่มือผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

โดย สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## (1) “การประหยัดและออม”

เป็นวิถีทางที่จะนำไปสู่การช่วยตนเองและสร้างความมั่งคั่งให้แก่ตนเอง  
การประหยัด เป็นการใช้จ่ายใช้สอยเงินทองหรือทรัพย์สินเพื่อการ  
บริโภค ของตนเองและครอบครัวตามสมควรแก่ฐานะและความจำเป็น ทั้งใน  
ทางส่วนตัวและทางสังคมโดยไม่สุรุ่ยสุร่าย

การประหยัดนอกจากจะสร้างนิสัยที่ดีแล้ว จะทำให้มีเงินเหลือจากการ  
ใช้จ่ายใช้สอยตามปกติมากขึ้น สามารถซื้อหาทรัพย์สินที่มีค่าหรือมีความจำเป็น  
ได้มากขึ้น

เมื่อสมาชิกออมเงินในรูปเงินฝากและถือหุ้นในสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ  
ย่อมก่อให้เกิด **กองทุนรวม (Pool of Fund)** เป็นจำนวนมากพอที่จะจัดสรรให้  
สมาชิกซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เงิน ได้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขที่  
สมควร หรืออาจนำไปลงทุนเพื่อก่อให้เกิดรายได้ในธุรกิจของสหกรณ์ต่อไป<sub>6</sub>



การช่วยตนเองได้ทำให้เขามีความรู้สึกลึกซึ้งถึงคุณค่าที่เป็นอิสระ ไม่อยู่ใต้อำนาจหรือเงื่อนไขของผู้ให้ความช่วยเหลือ เขาสามารถตัดสินใจทำอะไรด้วยเหตุผลของตนเอง นี่คือ ศักดิ์ศรีของความเป็นคน



สหกรณ์คุณภาพ

แนวคิด ปรัชญา หลักและวิธีการสหกรณ์

จาก คู่มือผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

โดย สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กิจกรรมการรับฝากเงินและการให้เงินกู้ของสหกรณ์เกิดขึ้นได้ก็ต้องการการช่วยตนเองของสมาชิกแต่ละคน ในการออมเงินไว้กับสหกรณ์และสหกรณ์ใช้เงินออมในสหกรณ์ให้สมาชิกที่ต้องการความช่วยเหลือได้กู้ยืม นี่คือปรัชญาของการช่วยเหลือตนเองซึ่งนำไปสู่การช่วยเหลือซึ่งกันและกันในบรรดาสมาชิก ซึ่งมีความหมายเช่นเดียวกับคำขวัญที่ว่า

**“แต่ละคนเพื่อทุกคน และทุกคนเพื่อแต่ละคน”**

***(Each for All and All for Each)***



**(Not for profit, Not for charity, But for service)**

กำไรสุทธิส่วนที่เหลือยังจ่ายเป็น**เงินปันผล**ตามหุ้นให้แก่สมาชิก และ**เงินเฉลี่ยคืน** ซึ่งเท่ากับเป็นการลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้แก่สมาชิกหลังจากปิดบัญชีสิ้นปีการเงินแล้ว



สหกรณ์คุณภาพ

แนวคิด ปรัชญา หลักและวิธีการสหกรณ์

จาก คู่มือผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์

โดย สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## หลักการสหกรณ์ออมทรัพย์

1. การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง
2. การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย
3. การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก
4. การปกครองตนเองและอิสระภาพ
5. การให้การศึกษา การฝึกอบรมและสารสนเทศ
6. การร่วมมือระหว่างสหกรณ์
7. ความเอื้ออาทรต่อชุมชน



สทศรณคณภาพ

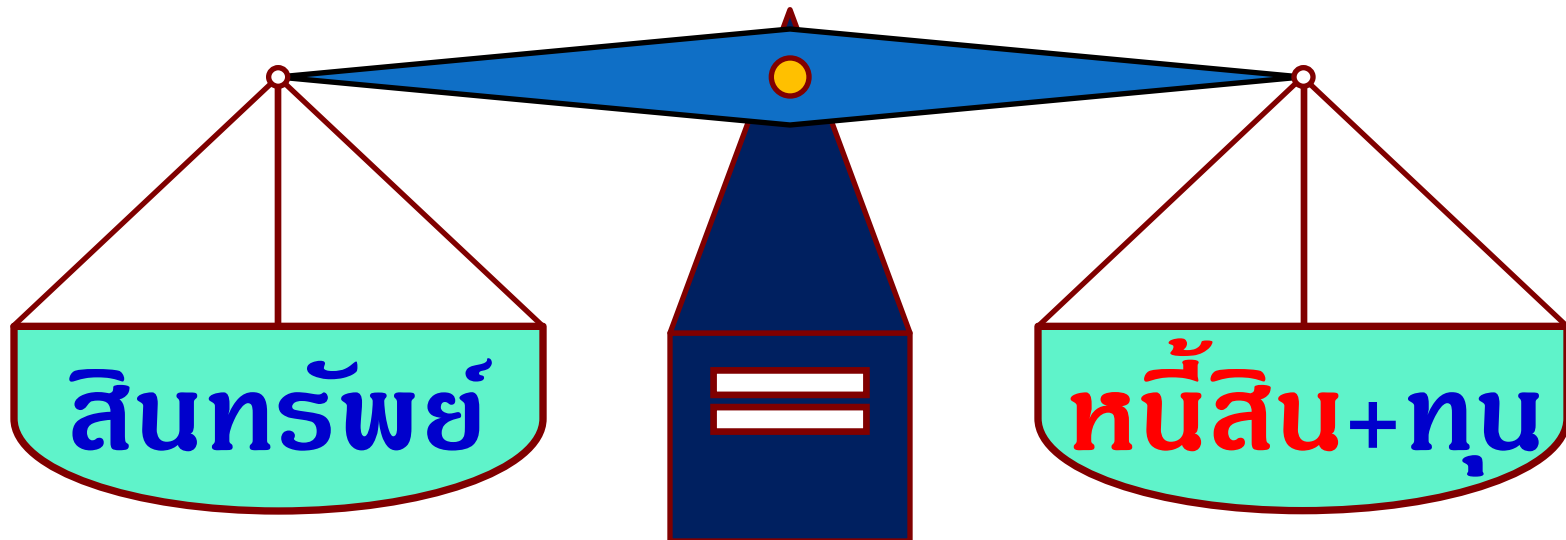
## ความรูและความเขาใจในการบริหารการเงิน

1. รูจักและเรียนรูุดมการณ/การบริหารจากเพื่อนสอ.
2. เขารวมสัมมนากับสอ.จุฬาลงกรณมหาวิททยาลัย
3. การรวมสัมมนากับเดรือขายสทศรณออมทรพย
- 3 พระจอมเกล้า
4. เขารวมสัมมนากับสทศรณออมทรพย มสธ.
5. เขารวมสัมมนากับเดรือขายสอ.เขตดุสิต
6. ศึกษารายงานการประชุมประจำปีของสอ.อื่น



สทศรณคณภาพ

# งบดุล





## ที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

1. เงินรับฝาก
2. เงินกู้ยืม-ตั๋วสัญญาใช้เงิน  
(P/N-Promissory Note)
3. หนี้สินอื่น

⇒ มีต้นทุน

ทุน

1. ทุนเรือนหุ้น
2. ทุนสำรอง
3. ทุนสะสม
4. กำไรสุทธิ

ไม่มีต้นทุน



## การลงทุน

1. ให้สมาชิกกู้
2. ให้สหกรณ์อื่นกู้
3. ฝากเงินสหกรณ์อื่น/สถาบันการเงิน
4. ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์
5. หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน/หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ  
ระดับ A- ขึ้นไป (นำไปด้าประกันตัว P/N)
6. พันธบัตรรัฐบาล/ลงทุนในสินทรัพย์อื่น  
เป็นสินทรัพย์





สทกรณคุณภาพ

## การลงทุน แบ่งเป็น

### 1. การลงทุนระยะสั้น

การลงทุนที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี

### 2. การลงทุนระยะยาว

การลงทุนที่มีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

รศ.ดร. สวัสดิ์ แสงบางปลา ปราชญ์แห่งสหกรณ์  
แนะนำให้จัดแบ่งอัตราส่วนของการลงทุนระยะสั้น-ยาว  
เพื่อใช้ควบคุมไม่ให้ขาดสภาพคล่องนั้น จัดได้ดังนี้



สทศ.ร.น.ค.อ.ม.ท.ร.พ.

## อัตราส่วนการลงทุนระยะสั้นและระยะยาว ของ สอ.มจร.

| เงินลงทุน                            | การลงทุน |         |
|--------------------------------------|----------|---------|
|                                      | ระยะสั้น | ระยะยาว |
| 1. ทุนเรือนหุ้น                      | -        | 100%    |
| 2. ทุนสำรอง                          | -        | 100%    |
| 3. ทุนสะสม                           | 20%      | 80%     |
| 4. กำไรสุทธิ                         | 100%     | -       |
| 5. เงินรับฝากออมทรัพย์               | 10%      | 90%     |
| 6. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ          | 5%       | 95%     |
| 7. เงินกู้ยืมระยะสั้นไม่เกิน 3 เดือน | 100%     | -       |



## ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้น เป็นทุนระยะยาว สมาชิกจะต้องลาออก  
หรือเสียชีวิต จึงจะมีการถอนหุ้นได้ โดยปกติผู้มีสิทธิได้รับ  
สามารถคงหุ้นไว้จนสิ้นปีบัญชี เพื่อรับเงินปันผล

ถึงแม้ว่าจะมีการถอนหุ้นไปบ้างระหว่างปีก็ตาม  
ยอดทุนเรือนหุ้นเมื่อสิ้นปีบัญชีมีแต่จะเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี  
ดังนั้นสามารถนำทุนเรือนหุ้นไปลงทุนระยะยาวได้ 100%

ปี 55 มีหุ้นเพิ่มสุทธิ 115.03 ล้านบาท



สทกรณคุณภาพ

## ทุนสำรอง

ทุนสำรอง เป็นทุนระยะยาว ซึ่งมีเพิ่มขึ้นทุกปีจากการจัดสรรอย่างน้อย 10 % ของกำไรสุทธิ เพื่อชดเชยการขาดทุนเท่านั้น โดยปกติสหกรณ์ไม่มีการขาดทุน

## ทุนสะสม

ทุนสะสม มีค่าใช้จ่ายระหว่างปี ไม่เกิน 20 % ของทุนสะสมทั้งหมด จึงแบ่งเป็นการลงทุนระยะสั้น 20 % และลงทุนระยะยาว 80 % และมีการจัดสรรเพิ่มอย่างน้อย 12 % ของกำไรสุทธิทุกปี (ปี 55 / 9 ล้านบาท)



สทกรณคุณภาพ

## เงินรับฝาก

เงินรับฝากออมทรัพย์ปี 55 มีการเคลื่อนไหวสูงสุดไม่เกิน 10 % จึงถือว่าเป็นการลงทุนระยะสั้น 10 % ส่วนอีก 90 % เป็นการลงทุนระยะยาว

เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษปี 55 มีการเคลื่อนไหวสูงสุดไม่เกิน 5 % จึงถือว่าเป็นการลงทุนระยะสั้น 5 % ส่วนอีก 95 % เป็นการลงทุนระยะยาว

จากแนวการจัดแบ่งอัตราส่วนการลงทุนดังกล่าวนำมาวิเคราะห์หั่งบดุลปี 55 ของ สอ.มจร. ได้ดังนี้

| จากงบดุล                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |          | (หน่วย:ล้านบาท)   |
|--------------------------|--------------------------|----------|-------------------|
| เงินลงทุน                | การลงทุน                 |          |                   |
|                          | ระยะสั้น                 | ระยะยาว  | รวม               |
| เงินสด                   | 0.97                     |          | 0.97              |
| เงินฝากธนาคาร(ออมทรัพย์) | 26.09                    |          | 26.09             |
| เงินให้กู้แก่สมาชิก      | 55.77                    | 455.47   | 511.24            |
| หุ้นชุมนุมสหกรณ์         |                          | 23.10    | 23.10             |
| เงินฝากประจำสหกรณ์อื่น   | 650.00                   | 1,905.00 | 2,555.00          |
| หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต  |                          | 0.20     | 0.20              |
| ให้สหกรณ์อื่นกู้         | 2.53                     | 0.64     | 3.17              |
| พันธบัตร                 |                          | 57.00    | 57.00             |
| หุ้นกู้                  | 10.00                    | 770.00   | 780.00            |
| รวม                      | 745.19                   | 3,211.41 | 3,956.60          |
| คิดเป็นร้อยละ            | 19                       | 81       | 100 <sup>21</sup> |

การบริหารการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์

| จากงบดุล                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |          | (หน่วย:ล้านบาท) |
|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|
| หนี้สินและทุน            | การลงทุน                 |          |                 |
|                          | ระยะสั้น                 | ระยะยาว  | รวม             |
| ทุนเรือนหุ้น             |                          | 790.93   | 790.93          |
| ทุนสำรอง                 |                          | 50.43    | 50.43           |
| ทุนสะสม                  | 4.30                     | 17.19    | 21.49           |
| เงินรับฝากออมทรัพย์      | 17.76                    | 159.86   | 177.62          |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ | 108.46                   | 2,060.78 | 2,1669.24       |
| เงินรับฝากเงินค้ำประกัน  |                          | 0.40     | 0.40            |
| เงินกู้ยืมจากธนาคาร      | 692.00                   |          | 692.00          |
| กำไรสุทธิ                | 70.10                    |          | 70.10           |
| รวม                      | 892.62                   | 3,079.59 | 3,972.21        |
| คิดเป็นร้อยละ            | 22                       | 78       | 100 22          |



สทกรณคุณภาพ

## จะเห็นได้ว่า

การลงทุนระยะยาวที่ดำเนินการจริง

=  $3,211 - 3,079 = 134$  ล้านบาท สูงกว่าที่ควรจะเป็น  
(คิดเป็นร้อยละ =  $81 - 78 = 3$  ของทุนทั้งหมด)

นับว่ามีความปลอดภัยพอ และไม่ทำให้ขาดสภาพคล่อง

สอ.มจร. ได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืมปี 55: 1,300 ล้านบาท

ใช้ไป 692 ล้านบาท (วงเงินกู้ยืมใช้ตัว P/N; 732 ล.บ.

เหลือ 40 ล.บ.) คงเหลือวงเงินกู้ยืมอีก 608 ล้านบาท

(คิดเป็น 47 % ของวงเงินกู้ยืม)



- จากมติคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 38  
ชะลอการซื้อหุ้นนอกของเงินเดือนตั้งแต่ ก.ค. 55
- ในการสัมมนาคณะกรรมการฯ ชุดที่ 38  
มอบประธานเป็นการบ้านในการตอบโจทย์การซื้อหุ้น
- การสัมมนากับเครือข่ายสหกรณ์ 3 พระจอมเกล้า  
โดย รศ.ดร. สวัสดิ์ แสงบางปลา ปราชญ์สหกรณ์  
วันเสาร์ที่ 8 สิงหาคม 2555 เรื่อง  
“บริหารสหกรณ์อย่างไร ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด”  
สอ.พระนครเหนือ เป็นเจ้าภาพจัดสัมมนา



- **วิทยากร รศ.ดร.สวัสดี ได้บรรยายให้มีความเข้าใจเรื่อง การบริหารการเงินของสหกรณ์ที่สัมฤทธิ์ผลภายใต้สูตรสวัสดิ์ ดังนี้**
  1. **ทุนเรือนหุ้น > สมาชิกกู้**
  2. **เงินรับฝาก > 3 เท่าของทุนเรือนหุ้น**  
**โดย  $(1+2) - \text{สมาชิกกู้} > 2$  เท่าของทุนเรือนหุ้น**
  3. **จัดสรรทุนสำรองและทุนสะสม > 30% ของกำไรสุทธิ**
- **วิเคราะห์ผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ**
- **และบอกถึงจุดดีและจุดด้อย ของแต่ละสหกรณ์**
- **แนะนำการวางแผนจัดสรรกำไรสุทธิ 10 ปี**



จากมติชะลอการซื้อหุ้นนอกของเงินเดือน การ  
สัมมนากรรมการและเจ้าหน้าที่ และการสัมมนา  
เครือข่าย 3 พระจอมเกล้า ดังกล่าวมาแล้ว

- ได้จุดความติดที่จะต้องหาแนวทาง/วิธีการที่จะ  
ใช้ประมาณการและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน  
- กำไรสุทธิ - การจัดสรรกำไรสุทธิ
- เพื่อเป็นแนวกำกับในการวางแผนกลยุทธ์  
และประเมินผลการบริหารการเงินของสอ.มจร.



- ประธานคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 38
- ✚ นำเสนอรูปแบบสำหรับประมาณการบริหารการเงิน
  - เพื่อตอบโจทย์ของการซื้อหุ้นนอกของเงินเดือน
  - เพื่อประเมินผลการทำกำไร
  - เพื่อการวางแผนและควบคุมทางการเงิน
  - เพื่อการสรรหาเงินทุนและการจัดสรรกำไรสุทธิ
- ✚ นำเสนอแผนการจัดสรรกำไรสุทธิ 10 ปี



- ✚ ทดสอบรูปแบบโดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ  
สอ.มจร. ปี 51-54 สอ.จุฬาฯ กฟผ. และรพภ. ปี 54
- ✚ คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 38 ให้ความเห็นชอบ
  - ใช้วางแผนและควบคุมทางการเงิน ปี 55-56
  - กำหนดกรอบการระดมเงินทุน ประเมินผลการทำ  
กำไร และการจัดสรรกำไรสุทธิ



## การจัดสรรกำไรสุทธิ

◎ กำหนดแนวทางการจัดสรร เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน ที่เป็นรูปธรรม

- วิเคราะห์การจัดสรรปี 51 - 54 ของ สอ.มจร.
- วิเคราะห์การจัดสรรปี 54 ของ
  - สอ.จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด
  - สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด
  - สอ.โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด
- กก. ดำเนินการชุดที่ 38 เห็นชอบในการจัดสรรกำไรสุทธิปี 55 และได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 56



## การจัดสรรกำไรสุทธิ ปี พ.ศ. 2555

◎ เป็นประโยชน์แก่สมาชิก 26.00% ดังนี้

- เป็นทุนสำรอง ประมาณ 13.17%
- เป็นทุนสะสม ประมาณ 12.83%

◎ เป็นของ สสท./กก./จนท. ไม่เกิน 2.80% (รวมสันนิบาต  
สหกรณ์แห่งประเทศไทยประมาณ 0.01%)

◎ เป็นของสมาชิก 71.20%

| จัดสรร       | เป็นเงินปันผล | เป็นเงินเฉลี่ยคืน |
|--------------|---------------|-------------------|
|              | 64.40%        | 6.80%             |
| ทอนเป็นอัตรา | 6.20%         | 16.30%            |



สทกรณคุณภาพ

## แผนการจัดสรรกำไรสุทธิ 2555-2564

- ◎ เป็นประโยชน์แก่สมาชิก 27% - 30%  
ไม่น้อยกว่าภาษีเงินได้นิติบุคคล 30% ซึ่งสหกรณ์ได้รับการยกเว้น  
สนองตอบปรัชญาการออม เพื่อ
  - เป็นสหกรณ์ที่ มั่นคง และมั่งมี
  - สมาชิกอยู่ดี และมีสุข ด้วยสวัสดิการหลากหลาย
  - สมาชิกเชื่อมั่นและศรัทธาต่อสหกรณ์ตลอดไปสนับสนุนการช่วยตนเอง/การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน อย่างยั่งยืน
- ◎ เป็นของสสท./กก./จนท. ไม่เกิน 3%
- ◎ เป็นเงินปันผลและเฉลี่ยคืน 70% - 67%
  - สสนองตอบปรัชญา การให้บริการที่ดีแก่สมาชิก

# แผนการจัดสรรกำไรสุทธิ สำหรับปีการดำเนินงาน พ.ศ. 2555-2564

(หน่วย:%ของกำไรสุทธิ)

| รายการ                                            | พ.ศ.<br>2554  | พ.ศ.<br>2555  | พ.ศ.<br>2556  | พ.ศ.<br>2557  | พ.ศ.<br>2558  | พ.ศ.<br>2559  |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>1. เป็นของสหกรณ์</b>                           | <b>25.48</b>  | <b>25.94</b>  | <b>26.38</b>  | <b>26.82</b>  | <b>27.26</b>  | <b>27.72</b>  |
| <b>1.1</b> ทุนสำรอง ( $\geq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)   | <b>12.95</b>  | <b>13.14</b>  | <b>13.33</b>  | <b>13.52</b>  | <b>13.71</b>  | <b>13.90</b>  |
| <b>1.2</b> ทุนสะสม                                | <b>12.53</b>  | <b>12.80</b>  | <b>13.05</b>  | <b>13.30</b>  | <b>13.55</b>  | <b>13.82</b>  |
| รักษาอัตราเงินปันผล ( $\leq 2\%$ ของทุนเรือนหุ้น) | <b>1.67</b>   | <b>1.60</b>   | <b>1.50</b>   | <b>1.40</b>   | <b>1.30</b>   | <b>1.10</b>   |
| ทุนส่งเสริมการศึกษา ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)   | <b>5.01</b>   | <b>4.90</b>   | <b>4.87</b>   | <b>4.84</b>   | <b>4.81</b>   | <b>4.80</b>   |
| ทุนสาธารณประโยชน์ ( $\leq 5\%$ ของกำไรสุทธิ)      | <b>0.84</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   |
| ทุนสวัสดิการสมาชิก ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)    | <b>5.01</b>   | <b>5.60</b>   | <b>5.98</b>   | <b>6.36</b>   | <b>6.74</b>   | <b>7.22</b>   |
| <b>2. บำรุงสสท./เป็นของกก.&amp;จนท.</b>           | <b>2.96</b>   | <b>2.90</b>   | <b>2.86</b>   | <b>2.82</b>   | <b>2.78</b>   | <b>2.72</b>   |
| ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ ( $\leq 5\%$ ของกำไรสุทธิ) | <b>0.02</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   |
| โบนัสกก.และจนท. ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)       | <b>2.94</b>   | <b>2.64</b>   | <b>2.60</b>   | <b>2.56</b>   | <b>2.52</b>   | <b>2.46</b>   |
| ทุนสวัสดิการจนท.                                  |               | <b>0.25</b>   | <b>0.25</b>   | <b>0.25</b>   | <b>0.25</b>   | <b>0.25</b>   |
| <b>3. เป็นของสมาชิก</b>                           | <b>71.56</b>  | <b>71.16</b>  | <b>70.76</b>  | <b>70.36</b>  | <b>69.96</b>  | <b>69.56</b>  |
| เงินปันผล                                         | <b>64.46</b>  | <b>64.37</b>  | <b>64.36</b>  | <b>64.32</b>  | <b>64.27</b>  | <b>64.22</b>  |
| เงินเฉลี่ยคืน                                     | <b>7.10</b>   | <b>6.79</b>   | <b>6.40</b>   | <b>6.04</b>   | <b>5.69</b>   | <b>5.34</b>   |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                  | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> |

# แผนการจัดสรรกำไรสุทธิ สำหรับปีการดำเนินงาน พ.ศ. 2555-2564

(หน่วย:%ของกำไรสุทธิ)

| รายการ                                                   | พ.ศ.<br>2560  | พ.ศ.<br>2561  | พ.ศ.<br>2562  | พ.ศ.<br>2563  | พ.ศ.<br>2564  |           |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| <b>1. เป็นของสหกรณ์</b>                                  | <b>28.24</b>  | <b>28.68</b>  | <b>29.12</b>  | <b>29.56</b>  | <b>30.00</b>  |           |
| <b>1.1</b> ทุนสำรอง ( $\geq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)          | <b>14.15</b>  | <b>14.34</b>  | <b>14.56</b>  | <b>14.78</b>  | <b>15.00</b>  |           |
| <b>1.2</b> ทุนสะสม                                       | <b>14.09</b>  | <b>14.34</b>  | <b>14.56</b>  | <b>14.78</b>  | <b>15.00</b>  |           |
| รักษาอัตราเงินปันผล ( $\leq 2\%$ ของทุนเรือนหุ้น)        | <b>0.90</b>   | <b>0.90</b>   | <b>0.90</b>   | <b>0.90</b>   | <b>0.90</b>   |           |
| ทุนส่งเสริมการศึกษา ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)          | <b>4.80</b>   | <b>4.80</b>   | <b>4.80</b>   | <b>4.80</b>   | <b>4.80</b>   |           |
| ทุนสาธารณประโยชน์ ( $\leq 5\%$ ของกำไรสุทธิ)             | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   | <b>0.70</b>   |           |
| ทุนสวัสดิการสมาชิก ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)           | <b>7.69</b>   | <b>7.94</b>   | <b>8.16</b>   | <b>8.38</b>   | <b>8.60</b>   |           |
| <b>2. บำรุงสสท./เป็นของกก.&amp;จนท.</b>                  | <b>2.65</b>   | <b>2.61</b>   | <b>2.57</b>   | <b>2.53</b>   | <b>2.49</b>   |           |
| <b>ค่าบำรุงสนับสนุนสหกรณ์</b> ( $\leq 5\%$ ของกำไรสุทธิ) | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   | <b>0.01</b>   |           |
| <b>โบนัสกก.และจนท.</b> ( $\leq 10\%$ ของกำไรสุทธิ)       | <b>2.40</b>   | <b>2.36</b>   | <b>2.32</b>   | <b>2.28</b>   | <b>2.24</b>   |           |
| <b>ทุนสวัสดิการจนท.</b>                                  | <b>0.24</b>   | <b>0.24</b>   | <b>0.24</b>   | <b>0.24</b>   | <b>0.24</b>   |           |
| <b>3. เป็นของสมาชิก</b>                                  | <b>69.11</b>  | <b>68.71</b>  | <b>68.31</b>  | <b>67.91</b>  | <b>67.51</b>  |           |
| <b>เงินปันผล</b>                                         | <b>64.17</b>  | <b>64.13</b>  | <b>64.09</b>  | <b>64.05</b>  | <b>64.01</b>  |           |
| <b>เงินเฉลี่ยคืน</b>                                     | <b>4.94</b>   | <b>4.58</b>   | <b>4.22</b>   | <b>3.86</b>   | <b>3.50</b>   |           |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                         | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>33</b> |



คณะกรรมการดำเนินการชดที่ 39 ยังคงกำหนดนโยบายการบริหารการเงินในสหกรณ์ฯ ภายใต้ปรัชญาและหลักการของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยมีเป้าหมายและการบริหารการเงินของสหกรณ์ฯ ดังนี้

- ความสามารถในการทำกำไร
- การรักษาสภาพคล่อง
- การดำรงความเสี่ยงในระดับต่ำสุด
- ความมั่นคงและมีเสถียรภาพ
- มีการวิเคราะห์ วางแผน และควบคุมทางการเงิน
- การสรรหาเงินทุนและการจัดสรรเงินปันผล

# ประมาณการผลการดำเนินงานและการจัดสรร เมื่อเพิ่มหุ้นและเงินฝาก ในปี 2556

หุ้นเพิ่ม 99,204,770.00    หุ้นเพิ่ม 115,025,900.00    **หุ้นเพิ่ม 150,000,000.00**  
 ฝากเพิ่ม 294,398,797.18    ฝากเพิ่ม 151,652,453.74    **ฝากเพิ่ม 150,000,000.00**

| รายการ                               | ปี พ.ศ. 2554   |                  | ปี พ.ศ. 2555   |                  | ปี พ.ศ. 2556    |                  |
|--------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                      | ผลการดำเนินงาน |                  | ผลการดำเนินงาน |                  | เกณฑ์/ประมาณการ |                  |
| 1. รายได้จากภายนอก                   | 80.99%         | 114,145,701.19   | 83.03%         | 144,061,202.80   | 85.04%          | 170,515,219.58   |
| 2. รายได้จากสมาชิกกู้                | 19.01%         | 26,796,566.71    | 16.97%         | 29,435,730.58    | 14.96%          | 30,005,983.76    |
| 3. รายจ่ายเงินรับฝาก                 | 43.27%         | 60,982,203.64    | 44.35%         | 76,947,643.01    | 40.48%          | 81,161,206.22    |
| 4. รายจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น+หนี้สูญ | 9.53%          | 13,434,090.50    | 10.69%         | 18,549,800.26    | 13.36%          | 26,796,000.00    |
| 5. รายจ่ายงบดำเนินการ                | 4.73%          | 6,665,116.28     | 4.55%          | 7,897,222.97     | 4.73%           | 9,476,667.56     |
| ทุนเรือนหุ้นยกมา                     |                | 576,696,720.00   |                | 675,901,490.00   |                 | 790,927,390.00   |
| 6. ทุนเรือนหุ้น (ไม่มีต้นทุน)        | 20.34%         | 675,901,490.00   | 20.27%         | 790,927,390.00   | 21.10%          | 940,927,390.00   |
| 7. ทุนสำรองและทุนสะสม (ไม่มีต้นทุน)  | 1.86%          | 61,796,556.59    | 1.84%          | 71,918,211.94    | 1.98%           | 88,322,142.45    |
| รวมทุน                               | 22.20%         |                  | 22.11%         |                  | 23.09%          |                  |
| 8. หนี้สิน (ไม่รวมหนี้สินอื่น)       | 77.80%         | 2,584,615,430.08 | 77.89%         | 3,039,267,883.82 | 76.91%          | 3,429,267,883.82 |
| 8.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น               | 11.71%         | 389,000,000.00   | 17.73%         | 692,000,000.00   | 20.90%          | 932,000,000.00   |
| 8.2 เงินรับฝาก                       | 66.09%         | 2,195,615,430.08 | 60.15%         | 2,347,267,883.82 | 56.01%          | 2,497,267,883.82 |
| 9. รวมทุนและหนี้สิน (6)+(7)+(8)      | 100%           | 3,322,313,476.67 | 100%           | 3,902,113,485.76 | 100%            | 4,458,517,416.27 |
| สินทรัพย์                            |                | 3,383,673,091.36 |                | 3,974,334,835.92 |                 | 4,530,738,766.43 |

# ประมาณการผลการดำเนินงานและการจัดสรร เมื่อเพิ่มหุ้นและเงินฝาก ในปี 2556

หุ้นเพิ่ม 99,204,770.00

หุ้นเพิ่ม 115,025,900.00

หุ้นเพิ่ม 150,000,000.00

ฝากเพิ่ม 294,398,797.18

ฝากเพิ่ม 151,652,453.74

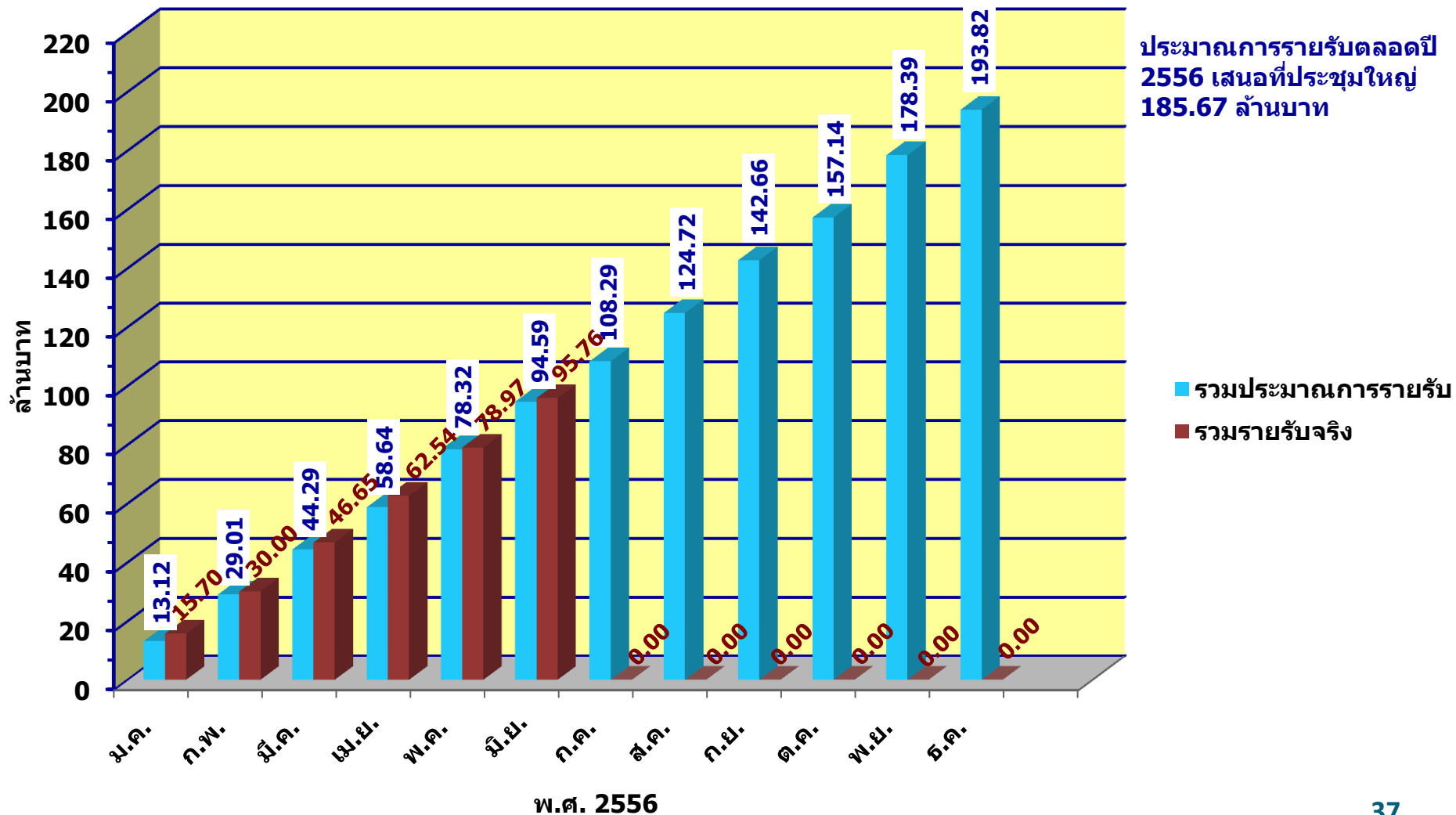
ฝากเพิ่ม 150,000,000.00

| รายการ                                   | ปี พ.ศ. 2554   |                | ปี พ.ศ. 2555   |                | ปี พ.ศ. 2556    |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                          | ผลการดำเนินงาน |                | ผลการดำเนินงาน |                | เกณฑ์/ประมาณการ |                |
| 10. เงินให้สมาชิกกู้                     |                | 474,780,000.00 |                | 513,330,273.95 |                 | 544,130,090.39 |
| 10.1 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้                | 5.88%          |                | 5.98%          |                | 5.75%           |                |
| 11. ผลตอบแทนเฉลี่ยจากหุ้นกู้&พันธบัตรฯลฯ | 4.70%          |                | 4.70%          |                | 4.70%           |                |
| 16. กำไรสุทธิ                            | 100%           | 59,860,857.48  | 100%           | 70,102,267.14  | 100%            | 83,087,329.55  |
| การจัดสรร                                |                |                |                |                |                 |                |
| 17. เป็นของสหกรณ์(ประมาณการ)             | 28.43%         | 17,018,441.78  | 28.80%         | 20,189,452.94  | 29.24%          | 24,294,735.16  |
| 18. เป็นของสมาชิก (ประมาณการ)            | 71.57%         | 42,842,415.70  | 71.20%         | 49,912,814.20  | 70.76%          | 58,792,594.39  |
| 18.1 เงินปันผล                           | 64.44%         | 38,575,667.79  | 64.41%         | 45,149,782.54  | 64.36%          | 53,475,005.30  |
| 18.2 เงินเฉลี่ยคืน                       | 7.13%          | 4,266,747.91   | 6.79%          | 4,763,031.67   | 6.40%           | 5,317,589.09   |
| 19. อัตราปันผลต่อหุ้นเฉลี่ย              | 6.16%          | (จริง 6.0%)    | 6.16%          | (จริง 6.20%)   | 6.18%           |                |
| 20. อัตราเฉลี่ยคืนต่อด.บ.เงินกู้         | 15.92%         | (จริง 16.0%)   | 16.18%         | (จริง 16.30%)  | 17.72%          |                |

หมายเหตุ ปันผล/เฉลี่ยคืนจริง ปี 55: 45,142,262.98/4,765,742.27 (49,908,005.25/71.19%)

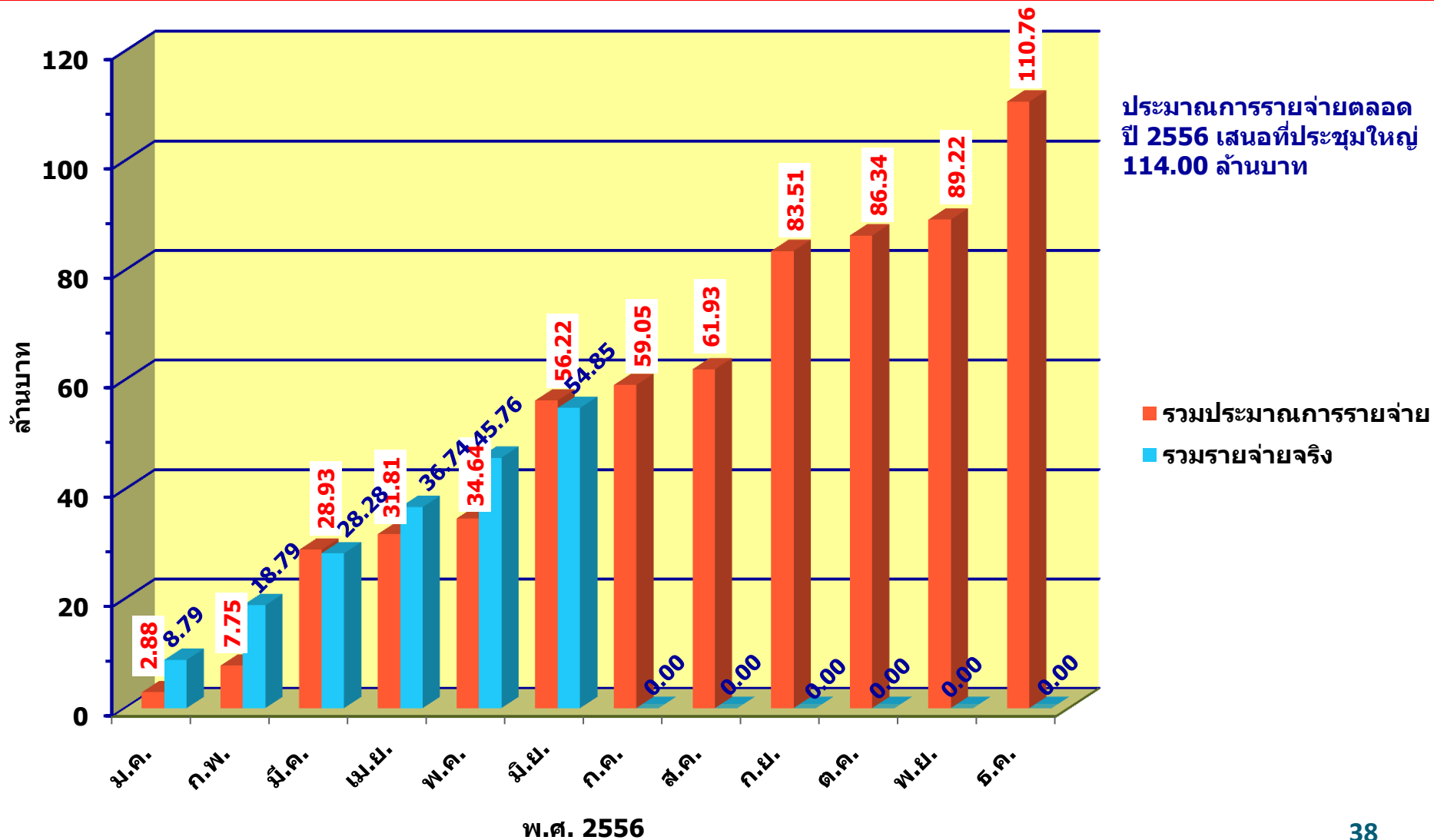


## สหกรณ์คุณภาพ





## สหกรณ์คุณภาพ





สหกรณ์คุณภาพ

